

コーン・フェリー「2019年度 世界の報酬動向」調査結果を発表

- 実質昇給率の世界平均は昨年対比で小幅減少 (2018年 1.5% → 2019年 1.3%)
- 日本の実質昇給率は、インフレ率の上昇 (0.4%→1.9%) により昨年の 1.6%から 0.1%に減少予測
- アメリカの実質昇給率はインフレ圧力で低下、イギリスは昨年マイナス 0.5%が 0.6%に上昇
- 中国の実質昇給率は、昨年の 4.2%から 3.2%へ下降予測

[実質昇給率とは、昇給率予測からインフレ率を調整した数字です]

2019年2月8日

グローバルな組織コンサルティングファームのコーン・フェリー (NYSE: KFY) は、2019年の世界各国の報酬動向調査結果を発表しました。(コーン・フェリー 東京都千代田区丸の内 1-8-1 丸の内トラストタワー14F 日本共同代表：妹尾輝男、高野研一)

2019年の実質昇給率の世界平均は 1.3%の予測です。2018年の 1.5%、2017年の 2.3%予測と比較し下降する見込みです。(実質昇給率とは、昇給率予測からインフレ率を調整した数字です)

<各地域、各国の報酬動向>

アジアは実質昇給率が地域別で最も高い

アジアの平均昇給率は、昨年の 5.4%から 5.6%と上昇が予測されています。インフレ調整後の実質昇給率は 2.6%。(昨年の 2.8%よりやや減少) 中国は、昨年の実質昇給率予測が 4.2%だったのに対し、2019年は 3.2%と下降予測です。日本の 2019年実質昇給率は 0.1%と昨年の 1.6%予測から落ち込む見込みです。同地域では、昨年より実質昇給率が増加する国が見られます。(ベトナムは昨年の 4.6%から 4.8%にアップ、シンガポールは昨年の 2.3%から 3.0%にアップ)

北米はインフレ率の上昇により実質昇給率が低下

アメリカでは、平均 3%の昇給が予測されており、これは昨年・一昨年と同じです。2019年に予想される 2.4%のインフレ率調整後の実質昇給率は 0.6%で、昨年の 1.0%より低下します。カナダの昇給率は 2.6%で、実質昇給率は 0.6%の見込みです。

西ヨーロッパに比べ、東ヨーロッパは良好

東ヨーロッパでは、2019年の平均昇給率は 6.6%の上昇が見込まれています。インフレを考慮した実質昇給率は 2.0%と、昨年の 1.4%より上昇が見込まれます。西ヨーロッパの平均昇給率は 2.5%、インフレ調整後の実質昇給率は 0.7%と予想されています。(昨年の実質昇給率 0.9%よりダウン)

イギリスは 2.5%の昇給見込で、インフレ率 1.9%調整後の実質昇給率は 0.6%で、ブレグジットで揺れた昨年の

マイナス 0.5%より上昇の見込みです。ヨーロッパの大国であるフランスとドイツの実質昇給率はそれぞれ 0.5%/1.0%と予想されています。

中東の実質昇給率は地域別で下から 2 番目

中東地域の平均昇給率は昨年度の 3.8%に対し、3.6%と見込まれています。インフレ調整後の実質昇給率は、昨年の 0.9%、一昨年の 2.5%に対して、0.4%の予測です。アラブ首長国連邦は、3.2%のインフレ率に対して 3.9%の昇給率で、実質昇給率は 0.7%で昨年のマイナス 0.5%より改善します。カタールとレバノンの実質昇給率は下落予想で、カタールの予測はマイナス 0.5%、レバノンではマイナス 1.7%です。レバノンは、昨年の 1.8%、一昨年の 6.1%から落ち込みが続くこととなります。

アフリカではインフレによる賃金上昇

アフリカでは、平均昇給率が 7.7%となるにも関わらず、高インフレの影響で実質昇給率は 0.9%にとどまります。エジプトでは、昇給率は 15%ですがインフレ率（14.4%）の反映で、実質昇給率は 0.6%となります。（昨年実質昇給率はマイナス 3.8%）

中南米はインフレ率下降するも実質昇給率が前年下回る

中南米地域の平均昇給率は 4.7%上昇と予測されています。インフレ率を加味した実質昇給率は 1.3%予測で、昨年の 2.1%を下回る見込みです。コロンビアは、2019 年のインフレ率は 2.9%予測で、昇給率 5.0%、実質昇給率は 2.1%の見込です。ブラジルは、昇給率 4.2%、インフレ率 4.3%で実質昇給率はマイナス 0.1%の見込みとなっています。

太平洋地域は最も低い実質昇給率

オーストラリア/ニュージーランド地区の昇給率は 2.5%と予想され、インフレ調整後の実質昇給率は 0.3%です。オーストラリアは、2.5%の昇給率、2.3%のインフレ率により実質昇給率は 0.2%の見込みです。ニュージーランドでは、2.5%の昇給率が予測され、2.2%のインフレ率予測より実質昇給率は 0.3%です。

コーン・フェリー 世界の報酬調査について

「2019 年度 世界の報酬動向調査」は、コーン・フェリーが有する報酬データベース（110 カ国以上の 2 万 5,000 社の 2,000 万人以上）からデータを抽出し、統計処理したものです。各国の上昇率の予測は、下表のとおりです。

本件に関する日本の担当：

調査診断サービス マネジャー 岡田 靖代（おかだ やすよ）

調査診断サービス部門の責任者として、報酬調査に加えて、リーダーシップアセスメントのための多面観察調査や社員意識調査など、コーン・フェリーの調査診断ツールを用いたクライアントサービスを行っている。

本調査は 2019 年の昇給予測を提示し、2017 年に作られた 2018 年の予測と比較しています。

また、The Economist Intelligence Unit による 2019 年のインフレ予測率との比較も行っています。

（高インフレのアルゼンチンは、世界平均/地域平均から除外。国の入れ替えが行なわれた地域があります）

地域	国名	2019			2018
		昇給率予測	インフレ率(1)	インフレ調整後 実質昇給率予測	インフレ調整後 実質昇給率予測(2)
アジア	インド	10.0%	5.0%	5.0%	4.7%
	ベトナム	8.8%	4.0%	4.8%	4.6%
	タイ	5.5%	1.6%	3.9%	4.5%
	インドネシア	7.8%	4.1%	3.7%	3.4%
	マレーシア	5.0%	1.4%	3.6%	3.5%
	中国	6.0%	2.8%	3.2%	4.2%
	シンガポール	4.0%	1.0%	3.0%	2.3%
	韓国	4.5%	1.7%	2.8%	2.8%
	台湾	3.9%	1.5%	2.4%	3.3%
	フィリピン	5.8%	4.5%	1.3%	2.8%
	香港	4.0%	2.3%	1.7%	1.7%
	日本	2.0%	1.9%	0.1%	1.6%
	パプアニューギニア	5.0%	6.2%	-1.2%	-2.6%
	アジア平均	5.6%	2.9%	2.6%	2.8%
東ヨーロッパ	ウクライナ	14.0%	8.1%	5.9%	4.4%
	トルコ	20.0%	14.5%	5.5%	1.0%
	アゼルバイジャン	8.0%	4.1%	3.9%	4.8%
	ベラルーシ	8.1%	5.3%	2.8%	-0.3%
	チェコ	4.7%	2.1%	2.6%	1.9%
	ジョージア	5.8%	3.3%	2.5%	2.6%
	ラトビア	4.9%	2.7%	2.2%	1.0%
	アルメニア	5.3%	3.2%	2.1%	2.0%
	ハンガリー	5.3%	3.3%	2.0%	1.7%
	リトアニア	5.0%	3.0%	2.0%	2.2%
	ポーランド	4.0%	2.0%	2.0%	1.3%
	カザフスタン	8.4%	6.6%	1.8%	2.8%
	スロバキア	4.1%	2.3%	1.8%	1.3%
	ルーマニア	5.1%	3.5%	1.6%	2.5%
	セルビア	4.1%	2.7%	1.4%	2.1%
	クロアチア	2.9%	1.5%	1.4%	1.0%
	ロシア	5.8%	4.5%	1.3%	3.0%
	ブルガリア	4.4%	3.2%	1.2%	1.8%
	エストニア	4.1%	3.3%	0.8%	0.5%
	ウズベキスタン	8.0%	12.5%	-4.5%	-7.7%
東ヨーロッパ平均	6.6%	4.6%	2.0%	1.5% *	
西ヨーロッパ	キプロス	2.9%	1.5%	1.4%	2.4%
	ルクセンブルク	3.2%	1.9%	1.3%	1.0%
	アイルランド	2.5%	1.4%	1.1%	2.0%
	デンマーク	2.4%	1.3%	1.1%	0.1%

	オーストリア	3.0%	2.0%	1.0%	0.8%
	ドイツ	3.0%	2.0%	1.0%	0.8%
	ノルウェー	3.0%	2.1%	0.9%	0.7%
	ベルギー	3.0%	2.2%	0.8%	1.3%
	イタリア	2.2%	1.4%	0.8%	1.8%
	ギリシャ	2.0%	1.2%	0.8%	1.0%
	イギリス	2.5%	1.9%	0.6%	-0.5%
	スペイン	2.4%	1.8%	0.6%	1.0%
	オランダ	3.0%	2.5%	0.5%	1.2%
	フランス	2.0%	1.5%	0.5%	0.7%
	ポルトガル	2.1%	1.8%	0.3%	0.7%
	スイス	1.5%	1.3%	0.2%	1.1%
	スウェーデン	2.0%	1.9%	0.1%	0.2%
	フィンランド	1.8%	1.8%	0.0%	-0.2%
	西ヨーロッパ	2.5%	1.8%	0.7%	0.9%
北米	アメリカ	3.0%	2.4%	0.6%	1.0%
	カナダ	2.6%	2.0%	0.6%	0.9%
	北米	2.8%	2.2%	0.6%	1.0%
中南米	エルサルバドル	4.5%	1.6%	2.9%	2.2%
	ニカラグア	6.6%	3.9%	2.7%	2.1%
	ボリビア	5.5%	3.2%	2.3%	2.4%
	コロンビア	5.0%	2.9%	2.1%	2.6%
	チリ	5.0%	3.2%	1.8%	2.1%
	ホンジュラス	6.1%	4.6%	1.5%	1.0%
	パナマ	3.2%	1.7%	1.5%	1.6%
	ペルー	4.0%	2.7%	1.3%	1.5%
	メキシコ	5.5%	4.4%	1.1%	0.7%
	エクアドル	2.5%	1.5%	1.0%	4.4%
	グアテマラ	5.0%	4.2%	0.8%	0.0%
	ドミニカ	5.0%	4.3%	0.7%	1.3%
	ブラジル	4.2%	4.3%	-0.1%	3.3%
	コスタリカ	3.0%	4.2%	-1.2%	0.4%
	アルゼンチン **	27.0%	35.3%	-8.3%	7.3%
中南米	4.7%	3.3%	1.3%	1.8% *	
中東	サウジアラビア	4.9%	2.3%	2.6%	0.1%
	クウェート	3.8%	1.6%	2.2%	0.7%
	アラブ首長国連邦	3.9%	3.2%	0.7%	-0.5%
	ヨルダン	4.0%	3.7%	0.3%	1.6%
	オマーン	3.0%	3.0%	0.0%	0.8%
	カタール	3.3%	3.8%	-0.5%	1.1%
	バーレーン	3.0%	3.8%	-0.8%	1.9%
	レバノン	3.0%	4.7%	-1.7%	1.8%
	中東	3.6%	3.3%	0.4%	0.9%

アフリカ	ガーナ	13.6%	10.0%	3.6%	5.9%
	チュニジア	8.0%	5.0%	3.0%	2.2%
	モロッコ	3.7%	1.3%	2.4%	2.6%
	モザンビーク	7.8%	6.1%	1.7%	3.5%
	タンザニア	6.1%	4.8%	1.3%	2.7%
	ナミビア	6.6%	5.4%	1.2%	1.2%
	ウガンダ	6.2%	5.1%	1.1%	2.5%
	南アフリカ	6.5%	5.5%	1.0%	1.6%
	ボツワナ	4.8%	4.0%	0.8%	0.7%
	エジプト	15.0%	14.4%	0.6%	-3.8%
	アルジェリア	6.8%	6.4%	0.4%	0.8%
	ケニア	6.6%	6.2%	0.4%	1.0%
	モーリシャス	4.1%	4.6%	-0.5%	2.9%
	ザンビア	9.0%	9.8%	-0.8%	5.4%
	ナイジェリア	11.0%	13.6%	-2.6%	-3.2%
	アフリカ	7.7%	6.8%	0.9%	1.7%
太平洋	ニュージーランド	2.5%	2.2%	0.3%	1.0%
	オーストラリア	2.5%	2.3%	0.2%	0.4%
	太平洋	2.5%	2.3%	0.3%	0.7%
	世界平均	5.1%	3.8%	1.3%	1.6% *

(1) インフレ率は、The Economist Intelligence Unit (The EIU) 予測

(2) 2017 年実施の調査による予測

* 前年と対象国が変わったことにより数値変動

** アルゼンチンは地域、世界平均に含まず

コーン・フェリーについて

コーン・フェリーは、グローバルな組織コンサルティングファームです。

クライアントが戦略と人材をシンクロナイズさせることで優れたパフォーマンスを発揮する支援をします。企業の組織構造やポジションとその責任を設計し、クライアントの戦略を実現する人材の採用・選抜を支援します。同時に、社員の処遇・育成・動機付けといった課題についてもコンサルテーションを提供します。

【この件に関するお問い合わせ先】

コーン・フェリー PR & Marketing 川崎晃一

Tel: 03-6267-3600 (代表) / E-mail: koichi.kawasaki@kornferry.com